

В MS Project существуют ресурсы:

- Материальные — те ресурсы, которые оплачиваются за количество, например цемент (тонны), вагонка (кубометры).
- Трудовые — оплата за отработанные часы, например грузчик(100 р/час и 200 за сверхурочную работу. К таким ресурсам относятся не только сотрудники. Например, аренда автокрана с посуточной оплатой — тоже трудовой ресурс.

Список ресурсов нашего проекта:

Название ресурса	Тип	Ед. измерения	Стандартная ставка	Затраты на использование
Секретарь	Трудовой		200,00р./ч	0,00р.
Такси	Материальный	км	80,00р.	100,00р.
Ген. Директор	Трудовой		1 000,00р./ч	0,00р.
Гл. бухгалтер	Трудовой		800,00р./ч	0,00р.
Менеджер	Трудовой		300,00р./ч	0,00р.
Коммерческий директор	Трудовой		700,00р./ч	0,00р.
Зав. Отделом кр. Рисков	Трудовой		500,00р./ч	0,00р.
Бухгалтер	Трудовой		300,00р./ч	0,00р.
Менеджер 2	Трудовой		350,00р./ч	0,00р.

Обратите внимание — такси это материальный ресурс, так как оплата производится за количество километров. Кроме того, у такси имеются затраты на использование — 100 руб. (Оплата за вызов). Затраты на использование — разовый платеж, необходимый для использования ресурса.

Откройте представление *Лист ресурсов* и заполните его в соответствии с приведенной таблицей.

Теперь назначаем ресурсы задачам. Двойным щелчком на первой задаче табличной части диаграммы Гантта откройте *Сведения о задаче* и перейдите на вкладку *Ресурсы*. Заполните *Ресурсы* в соответствии с картинкой ниже.

Сведения о задаче

Настраиваемые поля

Общие | Предшественники | Ресурсы | Дополнительно | Заметки

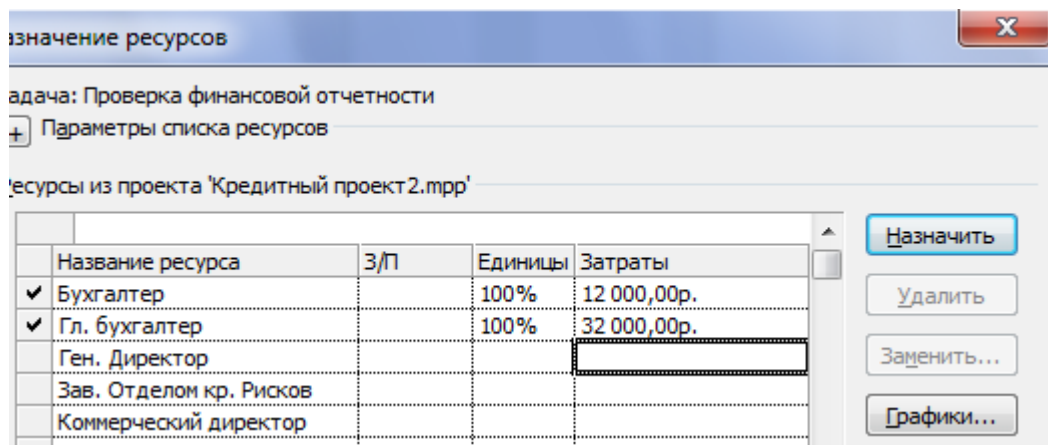
Название:  Длительность:   Предв. оценка

Ресурсы:

Название ресурса	Владелец назначения	Единицы	Затраты
Менеджер		100%	2 400,00р.
Такси		25 км	2 100,00р.

Аналогично заполните ресурсы второй задачи, за исключением такси. Вместо 25 км поставьте 50 км.

Для назначения ресурсов задаче «Проверка финансовой отчетности» воспользуемся альтернативным способом. Выполните команду Сервис >> Назначить ресурсы... и заполните диалоговое окно в соответствии с картинкой ниже.

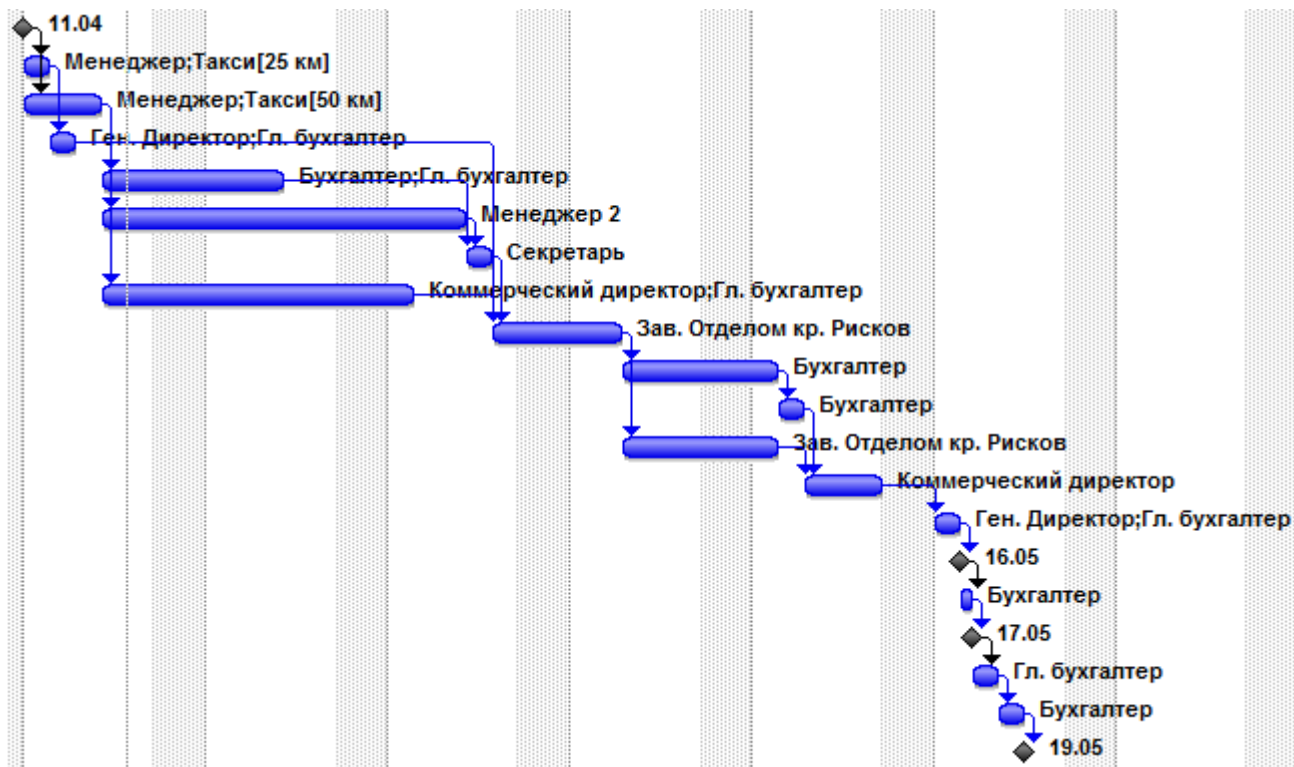


Далее назначьте ресурсы задачам в соответствии с картинкой ниже.

Начало проекта

Получение заявки на кредит	Менеджер; Такси[25 км]
Получение отчетности компании	Менеджер; Такси[50 км]
Обсуждение кредита с акционерами	Ген. Директор; Гл. бухгалтер
Проверка финансовой отчетности	Бухгалтер; Гл. бухгалтер
Проверка управленческой отчетности	Менеджер 2
Передача результатов в отдел кредитных рисков	Секретарь
Анализ кредитруемого проекта	Коммерческий директор; Гл. бухгалтер
Принятие решения отделом кредитных рисков	Зав. Отделом кр. Рисков
Расчет срока отдачи кредита	Бухгалтер
Расчет процента кредита	Бухгалтер
Проверка стоимости залога	Зав. Отделом кр. Рисков
Проведение переговоров	Коммерческий директор
Подписание документов о выдаче кредита	Ген. Директор; Гл. бухгалтер]
Документы готовы	
Перевод денег на счет	Бухгалтер
Кредит выдан	
Проверка исполнения	Гл. бухгалтер
Финансовый учет операции кредитования	Бухгалтер
Конец проекта	

В результате графическая часть диаграммы Гантта приобретет следующий вид:



Теперь посмотрим, как изменилась статистика проекта. Выполните команду Сведения о проекте...>>Статистика... Обратите внимание, что появились трудозатраты и затраты по проекту.

Давайте теперь выделим критический путь, на котором находятся задачи, выполнение которых надо отслеживать особо тщательно, так как задержка любой из них ведет к задержке проекта целиком. Для этого выполните команду **Формат>>Мастер диаграмм Гантта**. На втором шаге отметьте **Критический путь** и нажмите кнопки **Готово**, **Форматировать**.

Последний этап нашей работы — анализ по методу Pert. Предположим, мы хотим оценить, как скажутся риски при выполнении части или всех задач проекта на проекте в целом. Для этого и предназначен метод Pert.

Выполните команду Вид>>Панели инструментов>>Анализ по методу Pert, после чего появиться панель:

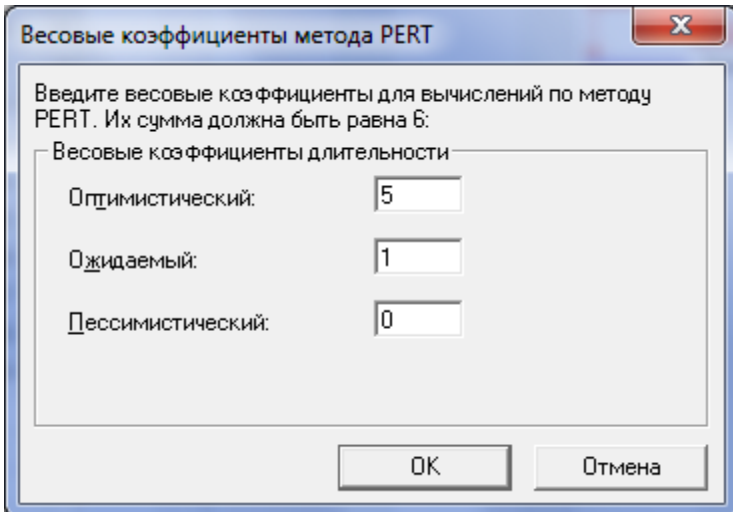


Поочередно наводя указатель мыши на кнопки панели, изучите, какие команды они выполняют. Нажмите на кнопку **Лист ввода Pert** и введите данные, указанные на рисунке ниже:

	Название задачи	Длительность	Оптимистическая длительность	Ожидаемая длительность	Пессимистическая длительность
1	Начало проекта	0 дней	0 дней	0 дней	0 дней
2	Получение заявки н	1 день	0 дней	0 дней	0 дней
3	Получение отчетнос	3 дней	0 дней	0 дней	0 дней
4	Обсуждение кредит	1 день	0 дней	0 дней	0 дней
5	Проверка финансов	5 дней	4 дней	5 дней	6 дней
6	Проверка управленч	10 дней	8 дней	10 дней	12 дней
7	Передача результат	1 день	0 дней	0 дней	0 дней
8	Анализ кредитчемо	8 дней	0 дней	0 дней	0 дней

Выполните команду Вычисления по методу Pert. Поочередно выполняя команды Диаграмма Гантта — оптимистическая оценка, ... — ожидаемая оценка, пессимистическая оценка, посмотрите, как при этом меняется диаграмма Гантта.

В основу вычислений по методу Pert положены три весовых коэффициента, сумма которых должна быть — 6. Теперь выполните команду **Задание весовых коэффициентов по методу Pert**. В появившемся окне введите коэффициенты, как указано на рисунке ниже.



Весовые коэффициенты метода PERT

Введите весовые коэффициенты для вычислений по методу PERT. Их сумма должна быть равна 6:

Весовые коэффициенты длительности

Оптимистический:	<input type="text" value="5"/>
Ожидаемый:	<input type="text" value="1"/>
Пессимистический:	<input type="text" value="0"/>

OK Отмена

Еще раз выполните команду **Вычисления по методу Pert**. Посмотрите, как изменились длительности задач 5 и 6 на диаграмме Гантта.